

As Mudanças Necessárias

Luís Campos e Cunha
(NovaSBE e SEDES)

12 de Outubro de 2012

- As ***Mudanças Necessárias*** decorrem dos ***Impasses e Bloqueios***.
- As soluções exactas dependem de opções políticas e ideológicas de cada partido ou de cada cidadão.
- Quatro grandes temas para salientar o que se não deve fazer e os riscos que se devem evitar.

Quatro grandes temas:

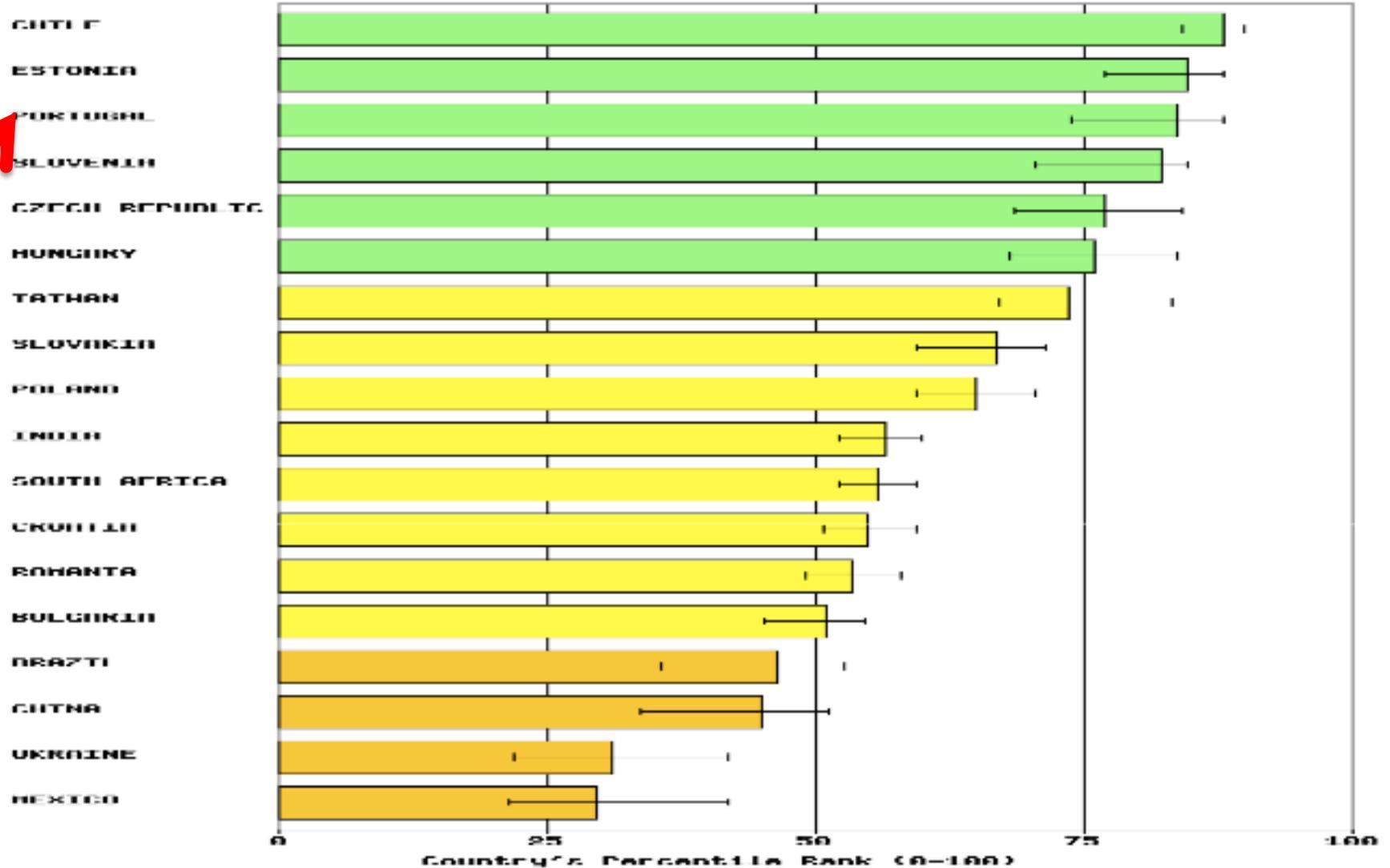
- Justiça;
- Educação;
- Situação financeira do Estado e a economia;
- Sistema político.

Justiça

- Problema muito sério: cidadania e económico
- Problema que necessita de abordagem diferente

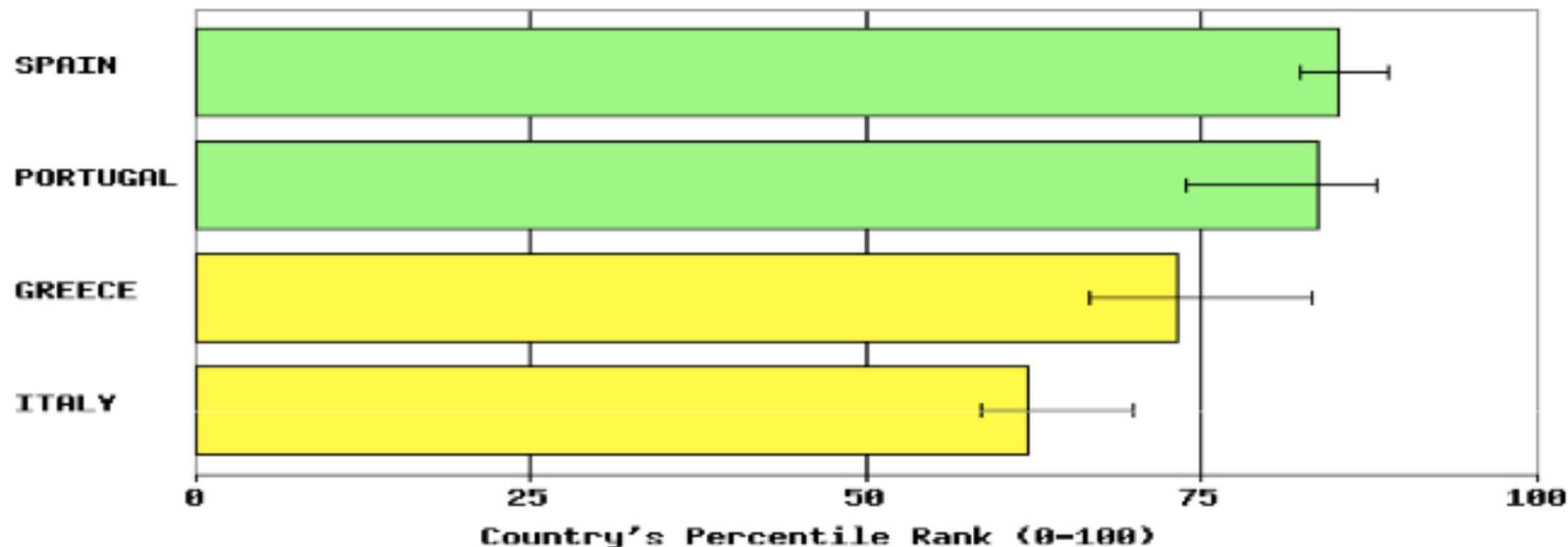
- Não é um problema calamitoso
- E a “solução” levará 10 anos

Rule of Law (2008)



Sources: Kaufmann D., A. Kraay, and M. Mastruzzi 2009: Governance Matters VIII: Governance Indicators for 1996-2008.
 Note: The governance indicators presented here aggregate the views on the quality of governance provided by a large number of enterprise, citizen and expert survey respondents in industrial and developing countries. These data are gathered from a number of survey institutes, think tanks, non-governmental organizations, and international organizations. The WGI do not reflect the official views of the World Bank, its Executive Directors, or the countries they represent. The WGI are not used by the World Bank Group to allocate resources.

Rule of Law (2008)



Source: Kaufmann D., A. Kraay, and M. Mastruzzi 2009: Governance Matters VIII: Governance Indicators for 1996–2008

Note: The governance indicators presented here aggregate the views on the quality of governance provided by a large number of enterprise, citizen and expert survey respondents in industrial and developing countries. These data are gathered from a number of survey institutes, think tanks, non-governmental organizations, and international organizations. The WGI do not reflect the official views of the World Bank, its Executive Directors, or the countries they represent. The WGI are not used by the World Bank Group to allocate resources.

PAÍS	DOING BUSINESS (2010)	QUALITY OF COURTS (2010)
ESTÓNIA	24	49
ESLOVÁQUIA	42	61
BULGARIA	44	87
TAIWAN	46	90
HUNGRIA	47	14
PORTUGAL	48	25
CHILE	49	69
MÉXICO	51	81
ESLOVÉNIA	53	60
ROMÉNIA	55	55
REP. CHECA	72	84
CROÁCIA	103	45
BRASIL	129	100

PAÍS	DOING BUSINESS (2010)	QUALITY OF COURTS (2010)	QUALITY OF BANKRUPTCY LAW (2010)
PORTUGAL	48	25	22
ESPAÑA	62	52	19
ITÁLIA	78	156	29
GRÉCIA	109	89	43

CPI-2001

20	Germany	7.4	8	0.8	5.8 - 8.6
21	Japan	7.1	11	0.9	5.6 - 8.4
22	Spain	7.0	8	0.7	5.8 - 8.1
23	France	6.7	8	0.8	5.6 - 7.8
24	Belgium	6.6	7	0.7	5.7 - 7.6
25	Portugal	6.3	8	0.8	5.3 - 7.4
26	Botswana	6.0	3	0.5	5.6 - 6.6
27	Taiwan	5.9	11	1.0	4.8 - 7.3
28	Estonia	5.6	5	0.3	5.0 - 6.0
29	Italy	5.5	9	1.0	4.0 - 6.9



CPI-2009

Rank	Country/Territory	CPI 2009 Score	Surveys Used	Confidence Range
32	Israel	6.1	6	5.4 - 6.7
32	Spain	6.1	6	5.5 - 6.6
34	Dominica	5.9	3	4.9 - 6.7
35	Portugal	5.8	6	5.5 - 6.2
35	Puerto Rico	5.8	4	5.2 - 6.3
37	Botswana	5.8	6	5.1 - 6.3

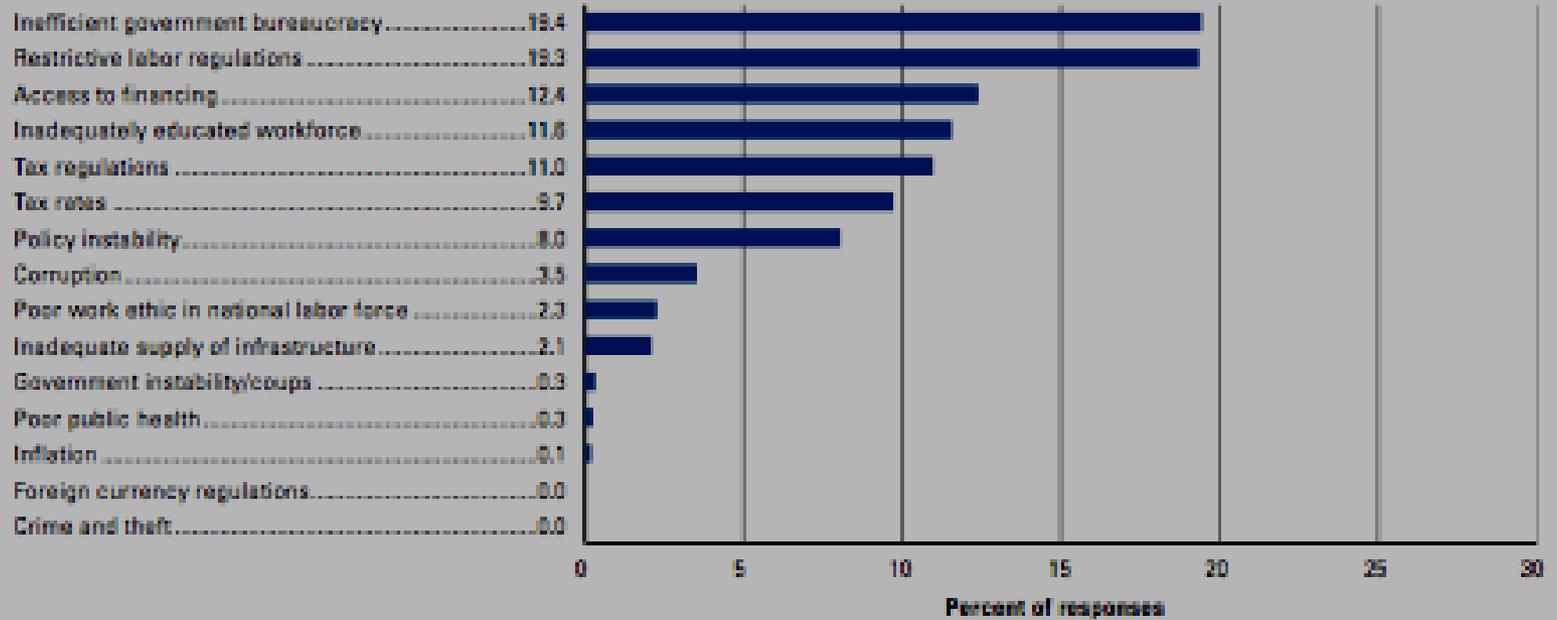


CPI-2011

25	France	7.0
25	Saint Lucia	7.0
25	Uruguay	7.0
28	United Arab Emirates	6.8
28	Estonia	6.4
30	Cyprus	6.3
31	Spain	6.2
32	Botswana	6.1
32	Portugal	6.1
32	Taiwan	6.1
35	Slovenia	5.9
38	Israel	5.8

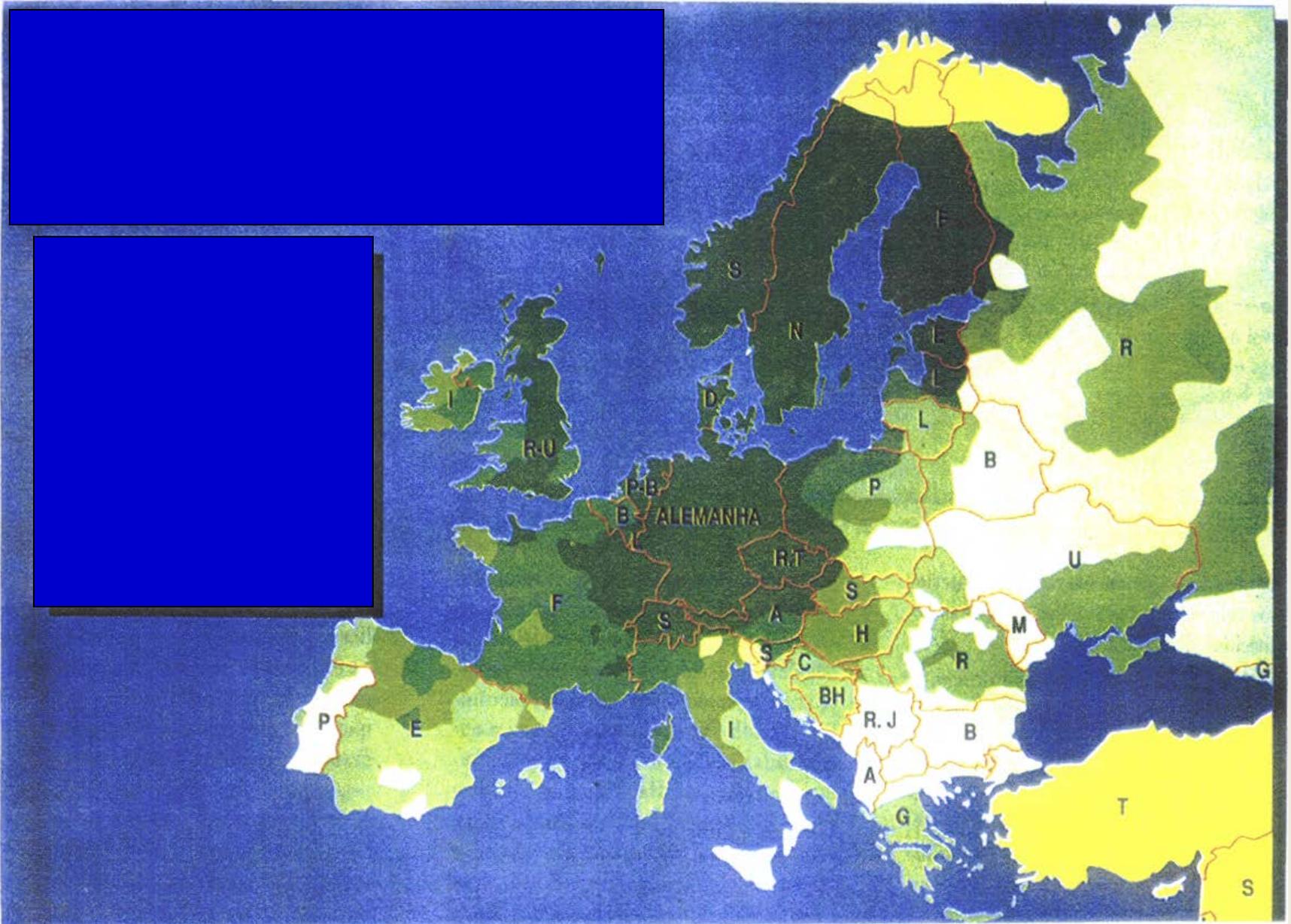


The most problematic factors for doing business



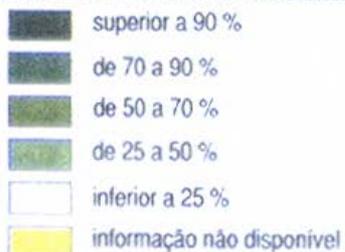
Justiça: em resumo

- Problema muito sério, mas ...
- Problema que necessita de uma abordagem diferente
- Não é um problema de recursos
- Problema de organização e gestão dos recursos
- Qualidade técnica das leis
- Diferente abordagem dos conflitos
- Há a percepção de que ainda vamos a tempo
mas é preciso agir rapidamente, pensando
a 10 anos



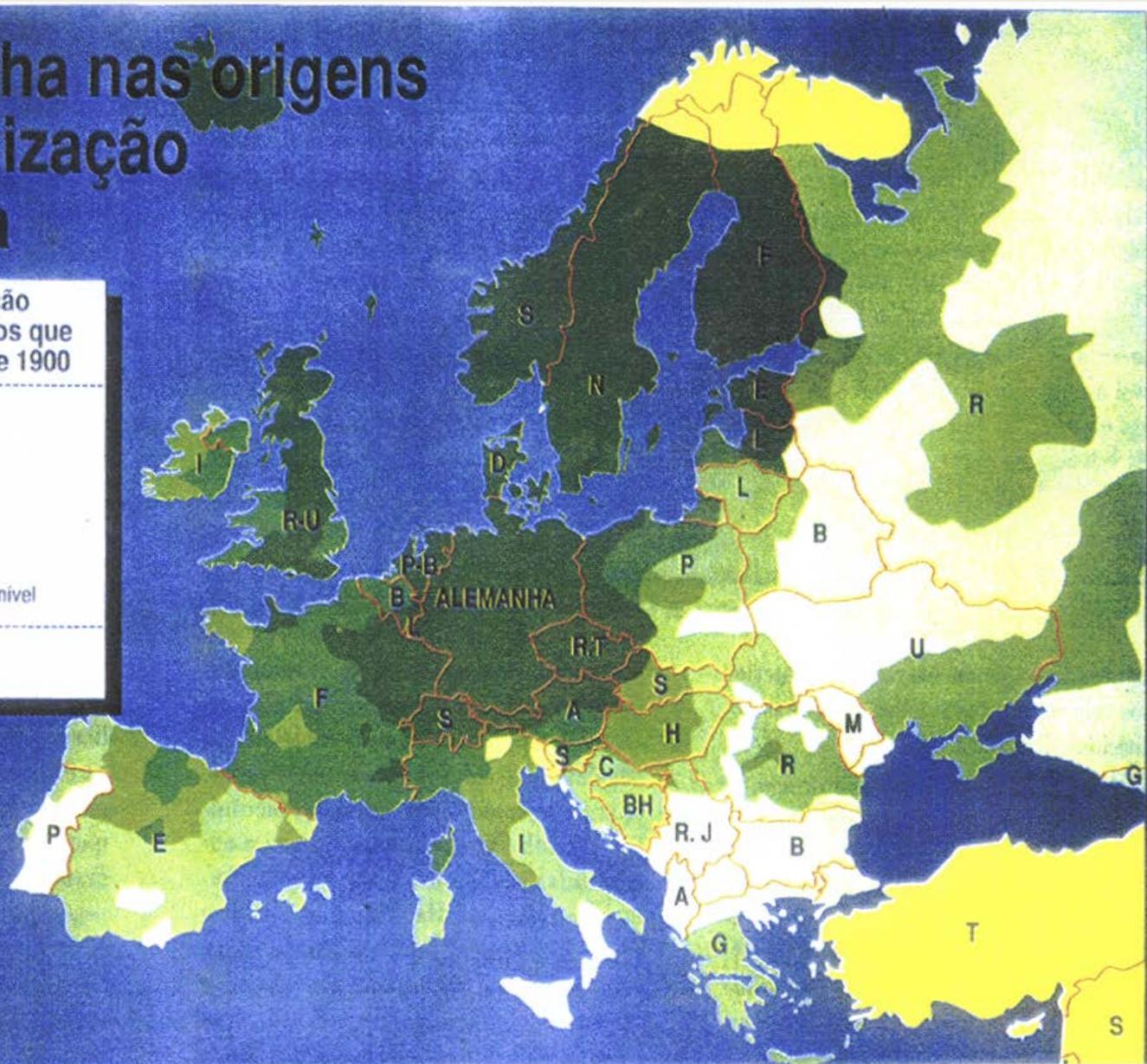
A Alemanha nas origens da alfabetização em massa

Parte da população com mais de dez anos que sabia ler por volta de 1900



fronteiras em 1992

F Estados actuais



Educação

- Problema muito mais grave (economia e igualdade)
- Problema que necessita de abordagem diferente

Também

- não é um problema de recursos
- é uma questão de organização e gestão (em sentido lato)
(ex: livro a ser adoptado)
- a filosofia das “escolas de educação” são parte do problema
(ex: Boston)
- podemos ver alguns resultados rapidamente, apesar de ...

Problemas económicos e financeiros

1) *Competitividade:*

capacidade para atrair investimento internacional

GCI 2012-13
WEF

GCI 2012-2013				
Country/Economy	Rank/144	Score (1-7)	Rank among GCI 2011-2012 sample	GCI 2011-2012 rank
Switzerland	1	5.72	1	1
Singapore	2	5.67	2	2
Finland	3	5.55	3	4
Sweden	4	5.53	4	3
Netherlands	5	5.50	5	7
Germany	6	5.48	6	6
United States	7	5.47	7	5
United Kingdom	8	5.45	8	10
Hong Kong SAR	9	5.41	9	11
Japan	10	5.40	10	9
Qatar	11	5.38	11	14
Denmark	12	5.28	12	8
Taiwan, China	13	5.28	13	13
Canada	14	5.27	14	12
Norway	15	5.27	15	16
Austria	16	5.22	16	19
Belgium	17	5.21	17	15
Saudi Arabia	18	5.19	18	17
Korea, Rep.	19	5.12	19	24
Australia	20	5.12	20	20
France	21	5.11	21	18
Luxembourg	22	5.08	22	23
New Zealand	23	5.08	23	25
United Arab Emirates	24	5.07	24	27
Malaysia	25	5.06	25	21
Israel	26	5.02	26	22
Ireland	27	4.91	27	29
Brunei Darussalam	28	4.87	28	28
China	29	4.83	29	26
Iceland	30	4.74	30	30
Puerto Rico	31	4.67	31	35
Oman	32	4.65	32	32
Chile	33	4.65	33	31
Estonia	34	4.64	34	33
Bahrain	35	4.63	35	37
Spain	36	4.60	36	36
Kuwait	37	4.58	37	34
Thailand	38	4.52	38	38
Czech Republic	39	4.51	39	38
Panama	40	4.49	40	49
Poland	41	4.48	41	41
Italy	42	4.45	42	43
Turkey	43	4.45	43	59
Barbados	44	4.42	44	42
Lithuania	45	4.41	45	44
Azerbaijan	46	4.41	46	55
Mexico	47	4.41	47	51
Brazil	48	4.40	48	53
Portugal	49	4.40	49	45
Indonesia	50	4.40	50	46
Kazakhstan	51	4.38	51	72



SUBINDEXES

Country/Economy	Overall Index		Basic requirements		Efficiency enhancers		Innovation and sophistication factors	
	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
Switzerland	1	5.72	2	5.22	5	5.48	1	5.79
Singapore	2	5.67	1	5.34	1	5.65	11	5.27
Finland	3	5.55	4	5.03	9	5.30	3	5.62
Sweden	4	5.53	6	5.01	8	5.32	5	5.56
Netherlands	5	5.50	10	5.02	7	5.35	6	5.47
Germany	6	5.48	11	5.06	10	5.27	4	5.57
United States	7	5.47	33	5.12	2	5.63	7	5.42
Malta	47	4.41	34	5.12	40	4.46	46	3.85
Brazil	43	4.40	73	4.49	38	4.52	35	3.97
Portugal	49	4.40	40	4.96	44	4.40	37	4.01
Indonesia	50	4.40	58	4.74	58	4.20	40	3.96



PILLARS

Country/Economy	BASIC REQUIREMENTS		1. Institutions		2. Infrastructure		3. Macroeconomic environment		4. Health and primary education	
	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
Portugal	40	4.96	46	4.28	24	5.50	116	3.87	30	6.19



Country/Economy	PILLARS													
	EFFICIENCY ENHANCERS		5. Higher education and training		6. Goods market efficiency		7. Labor market efficiency		8. Financial market sophistication		9. Technological readiness		10. Market size	
	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
Portugal	43	4.40	58	4.58	51	4.39	103	4.04	62	4.26	31	4.73	43	4.40
Puerto Rico	76	4.30	40	4.50	34	4.66	31	4.50	19	4.97	34	4.57	62	4.79



Country/Economy	INNOVATION AND SOPHISTICATION FACTORS		PILLARS			
	Rank	Score	11. Business sophistication		12. Innovation	
	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score
Portugal	37	4.01	54	4.17	31	3.86



Problemas económicos e financeiros

1) *Competitividade* para atrair investimento internacional

2) Crise financeira do Estado

- Medidas avulsas vs programas: dar tempo ao tempo
- Sem governação calma os mercados não acalmam
- Respeitar o Estado de Direito: cumprimento de contratos; constitucionalidade das medidas; etc

Problemas económicos e financeiros

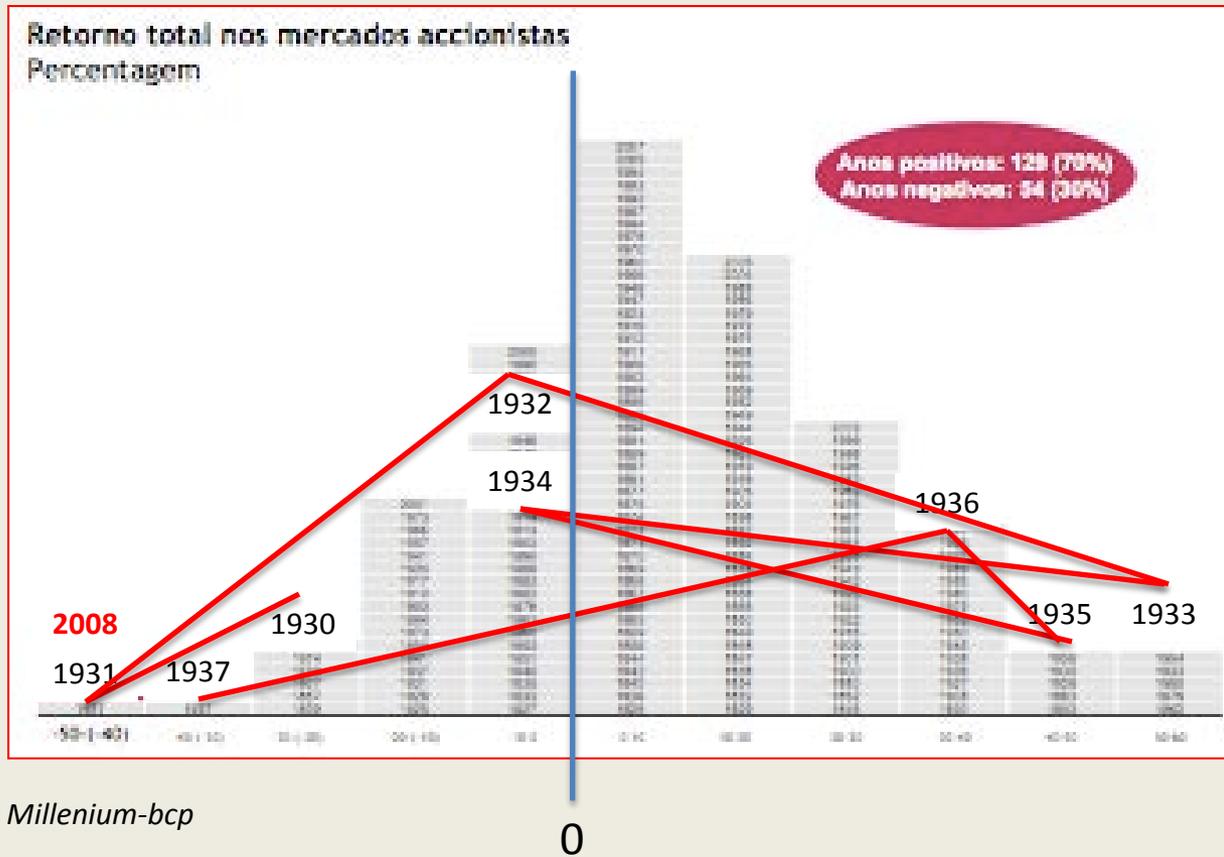
1) *Competitividade* para atrair investimento internacional

2) Crise financeira do Estado

- Medidas avulsas vs programas: dar tempo ao tempo
- Sem governação calma os mercados não acalmam
- Respeitar o Estado de Direito: cumprimento de contratos; arbitrariedade; constitucionalidade das medidas; etc
- Não aos cortes cegos (beneficia o infrator): horizontais vs verticais
- Não à demagogia (ex: imposto sobre a banca)

Problemas económicos e financeiros

- 1) *Competitividade* para atrair investimento internacional
- 2) Crise financeira do Estado
- 3) E a crise internacional?



Problemas económicos e financeiros

1) *Competitividade* para atrair investimento internacional

2) Crise financeira do Estado

3) E a crise internacional?

- a nível internacional nada está garantido em absoluto, embora haja razoáveis expectativas...
- houve coordenação na *entrada*, mas pouca coordenação na saída
- há o problema de *saída das políticas (exit strategy)*

Problemas económicos e financeiros

- 1) *Competitividade* para atrair investimento internacional
- 2) Crise financeira do Estado
- 3) Os problemas acabaram?
 - A nível **internacional** nada está garantido em absoluto
 - E a nível **nacional** ?

Problemas económicos e financeiros

1) *Competitividade* para atrair investimento internacional

2) Crise financeira do Estado

3) Os problemas acabaram?

- A nível **internacional** nada está garantido em absoluto

- E a nível **nacional** ?

tinhamos/temos um problema de **poupança** (privada e pública): resolução do “problema” do défice externo

- **Perspectivas a curto prazo e a médio prazo?**

- Perspectivas a curto prazo

- crescimento e consolidação orçamental (Keynes vs Ricardo)
- desemprego
- calma e não comprometer o médio prazo

O crescimento no I semestre foi muito bom, dadas as circunstâncias

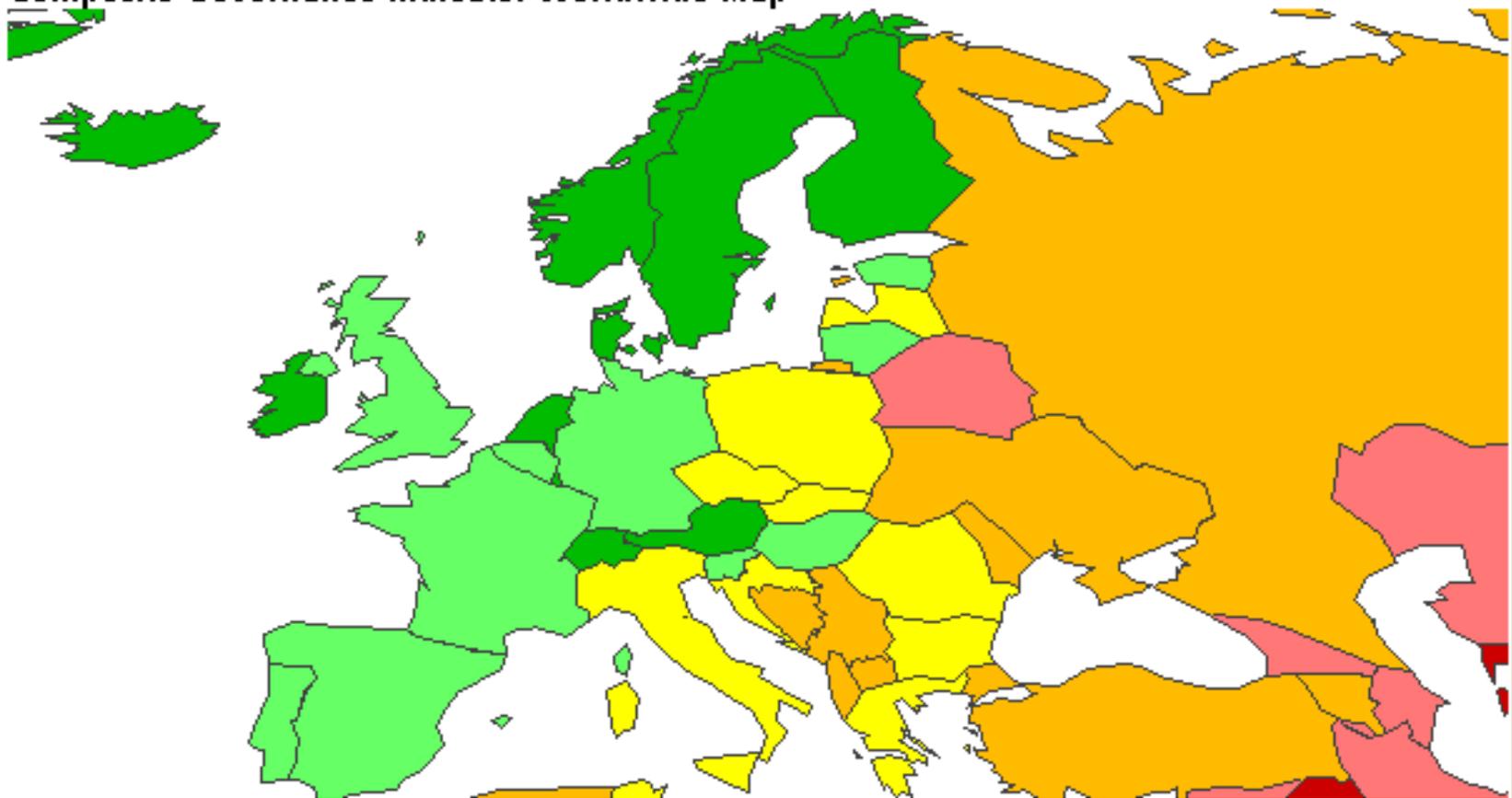
O segundo semestre de 2012 foi pior que as expectativas e com o desemprego a aumentar para níveis record todos os meses.

... há riscos muito elevados

- **Perspectivas a médio prazo**

- consolidação orçamental de 2013 para 2014: PPP's; GPP;...
- mas Portugal tem activos importantes a prazo

Illustrative Composite Governance Indicator Worldwide Map



Global Peace Index-2012

RANK	COUNTRY	SCORE
1	Iceland	1.113
2	★ Denmark	1.239
2	New Zealand	1.239
4	Canada	1.317
5	Japan	1.326
6	★ Austria	1.328
6	★ Ireland	1.328
8	★ Slovenia	1.330
9	★ Finland	1.348
10	Switzerland	1.349
11	★ Belgium	1.376
12	Qatar	1.395
13	★ Czech Republic	1.396
14	★ Sweden	1.419
15	★ Germany	1.424
16	10 Portugal	1.470
17	Hungary	1.476
18	Norway	1.480
19

(★= EU countries)

	Score	Rank	\$ (at PPP)	Rank	in ranks		Score	Rank	\$ (at PPP)	Rank	in ranks
Ireland	8.333	1	36,790	4	3	Bulgaria	6.162	57	8,664	59	2
Switzerland	8.068	2	33,580	7	5	Romania	6.105	58	8,252	60	2
Norway	8.051	3	39,590	3	0	Venezuela	6.089	59	4,771	79	20
Luxembourg	8.015	4	54,690	1	-3	China	6.083	60	6,270	74	14
Sweden	7.937	5	30,590	19	14	Vietnam	6.080	61	2,890	97	36
Australia	7.925	6	31,010	14	8	Bahrain	6.035	62	17,670	34	-28
Iceland	7.911	7	33,560	8	1	Lithuania	6.033	63	13,758	41	-22
Italy	7.810	8	27,960	23	15	Jamaica	6.022	64	4,200	84	20
Denmark	7.796	9	32,490	10	1	Morocco	6.018	65	4,660	80	15
Spain	7.727	10	25,370	24	14	Latvia	6.008	66	11,862	47	-19
Singapore	7.719	11	32,530	9	-2	Oman	5.916	67	12,040	45	-22
Finland	7.618	12	29,650	20	8	Estonia	5.905	68	14,800	39	-29
United States	7.615	13	41,529	2	-11	United Arab Emirates	5.899	69	18,330	33	-36
Canada	7.599	14	34,150	5	-9	Libya	5.849	70	10,060	53	-17
New Zealand	7.436	15	25,110	25	10	Indonesia	5.814	71	3,840	90	19
Netherlands	7.433	16	30,920	15	-1	Saudi Arabia	5.767	72	11,110	49	-23
Japan	7.392	17	30,750	16	-1	India	5.759	73	3,290	96	23
Hong Kong	7.347	18	31,660	11	-7	Paraguay	5.756	74	3,600	95	21
Portugal	7.307	19	19,530	31	12	Jordan	5.675	75	4,510	83	8
Austria	7.268	20	31,420	12	-8	Nicaragua	5.663	76	2,600	99	23
Taiwan	7.259	21	28,070	22	1	Bangladesh	5.646	77	1,660	105	28
Greece	7.163	22	22,340	27	5	Albania	5.634	78	5,260	78	0
Cyprus	7.097	23	20,500	30	7	Dominican Republic	5.630	79	6,610	72	-7
Belgium	7.095	24	30,660	17	-7	Egypt	5.605	80	3,930	88	8
France	7.084	25	30,640	18	-7	Algeria	5.571	81	5,770	76	-5
Germany	7.048	26	28,250	21	-5	Bolivia	5.492	82	3,680	94	12
Slovenia	6.986	27	21,892	28	1	Tunisia	5.472	83	7,910	64	-19
Malta	6.934	28	18,710	32	4	Serbia and Montenegro	5.428	84	6,079	75	-9
United Kingdom	6.917	29	31,150	13	-16	Armenia	5.422	85	3,993	87	2
Korea, South	6.877	30	23,360	26	-4	Azerbaijan	5.377	86	4,628	81	-5
Chile	6.789	31	12,120	44	13	Georgia	5.365	87	3,841	89	2
Mexico	6.766	32	10,000	54	22	Iran	5.343	88	7,630	65	-23
Barbados	6.702	33	16,632	36	3	Macedonia	5.337	89	7,499	66	-23
Czech Republic	6.629	34	17,600	35	1	Guatemala	5.321	90	4,050	85	-5
Costa Rica	6.624	35	9,000	56	21	Honduras	5.250	91	2,740	98	7
Malaysia	6.608	36	10,450	51	15	South Africa	5.245	92	10,810	50	-42
Hungary	6.534	37	16,047	37	0	Pakistan	5.229	93	2,340	101	8
Israel	6.488	38	21,310	29	-9	Bosnia and Hercegovina	5.218	94	7,020	70	-24
Brazil	6.470	39	8,760	58	19	Ghana	5.174	95	2,560	100	5
Argentina	6.469	40	13,350	42	2	Kazakhstan	5.082	96	8,090	63	-33
Qatar	6.462	41	33,840	6	-35	Syria	5.052	97	3,810	91	-6
Thailand	6.436	42	8,140	62	20	Ukraine	5.032	98	6,500	73	-25
Sri Lanka	6.417	43	3,810	91	48	Moldova	5.009	99	2,280	102	3
Philippines	6.403	44	4,580	82	38	Belarus	4.978	100	7,200	68	-32
Slovakia	6.381	45	15,513	38	-7	Uganda	4.879	101	1,450	108	7
Uruguay	6.368	46	8,869	57	11	Turkmenistan	4.870	102	7,142	69	-33
Panama	6.361	47	6,760	71	24	Kyrgyz Republic	4.846	103	2,044	103	0
Poland	6.309	48	12,825	43	-5	Botswana	4.810	104	10,400	52	-52
Croatia	6.301	49	11,870	46	-3	Russia	4.796	105	9,810	55	-50
Turkey	6.286	50	8,209	61	11	Uzbekistan	4.767	106	1,808	104	-2
Trinidad and Tobago	6.278	51	11,720	48	-3	Tajikistan	4.754	107	1,226	109	2
Ecuador	6.272	52	4,030	86	34	Nigeria	4.505	108	960	110	2
Peru	6.216	53	5,730	77	24	Tanzania	4.495	109	672	111	2
Colombia	6.176	54	7,330	67	13	Haiti	4.090	110	1,470	107	-3
Kuwait	6.171	55	14,550	40	-15	Zimbabwe	3.892	111	1,500	106	-5
El Salvador	6.164	56	3,780	93	37						

- Perspectivas a médio-longo prazo

- consolidação orçamental de 2013 para 2014: ppp's; GPP
- Portugal tem activos importantes a prazo:
(há que não desperdiçar esses activos)
 - Boa *Governance (rule of law)*
 - Paz social
 - Qualidade de vida (ex: Leica)

Quatro grandes temas:

- Situação financeira do Estado e da economia;
- Justiça;
- Educação;
- **Sistema político.**

Reforma do sistema político

As **perguntas** que todos os Portugueses fazem:

- porquê adiar as reformas necessárias ?
- Que interesses estão por detrás ?

De facto, as **mudanças necessárias** (na Justiça, na Educação ou na Economia, na Governação do Estado) dependem de incentivos e da vontade dos agentes políticos. Para que tal conteça a **reforma do sistema político** é urgente.

Os partidos são os pilares da democracia (embora esta não se esgoste neles), a qualidade dos partidos é (em grande parte) a qualidade da democracia.

Os partidos não se auto reformam: opinião pública e publicada

Reforma do sistema político

Algumas sugestões de um economista:

- “representação” do voto em branco (AR variável)
- Financiamento basicamente público dos partidos
- Maior transparência: contas dos partidos (não só campanhas)
fim do sigilo bancário para os partidos
- Reforma do sistema eleitoral (cuidado com os círculos uninominais)
- Possibilidade de cada partido designar alguns deputados

Reforma do sistema político

Algumas sugestões de um economista:

- “representação” do voto em branco
- Financiamento basicamente público dos partidos
- Maior transparência: contas dos partidos (não só campanhas)
fim do sigilo bancário para os partidos
- Reforma do sistema eleitoral (cuidado com os círculos uninominais)
- Possibilidade de cada partido designar alguns deputados
- Publicitação, de forma acessível, de *todos* os apoios às empresas
- Remuneração da função política
(incluindo reformas e períodos de *nojo*): “+25% do IRS”

Reforma do sistema político

Algumas sugestões de um economista:

- “representação” do voto em branco
- Financiamento basicamente público dos partidos
- Maior transparência: contas dos partidos (não só campanhas)
fim do sigilo bancário para os partidos
- Reforma do sistema eleitoral (cuidado com os círculos uninominais)
- Possibilidade de cada partido designar alguns deputados
- Publicitação de *todos* os apoios às empresas de forma acessível
- Remuneração da função política (carreira de alto risco)
(incluindo reformas e períodos de *nojo*): “+25% do IRS”
- Todos GPP deveriam passar pela AR e avaliados os impactos OE no longo prazo.

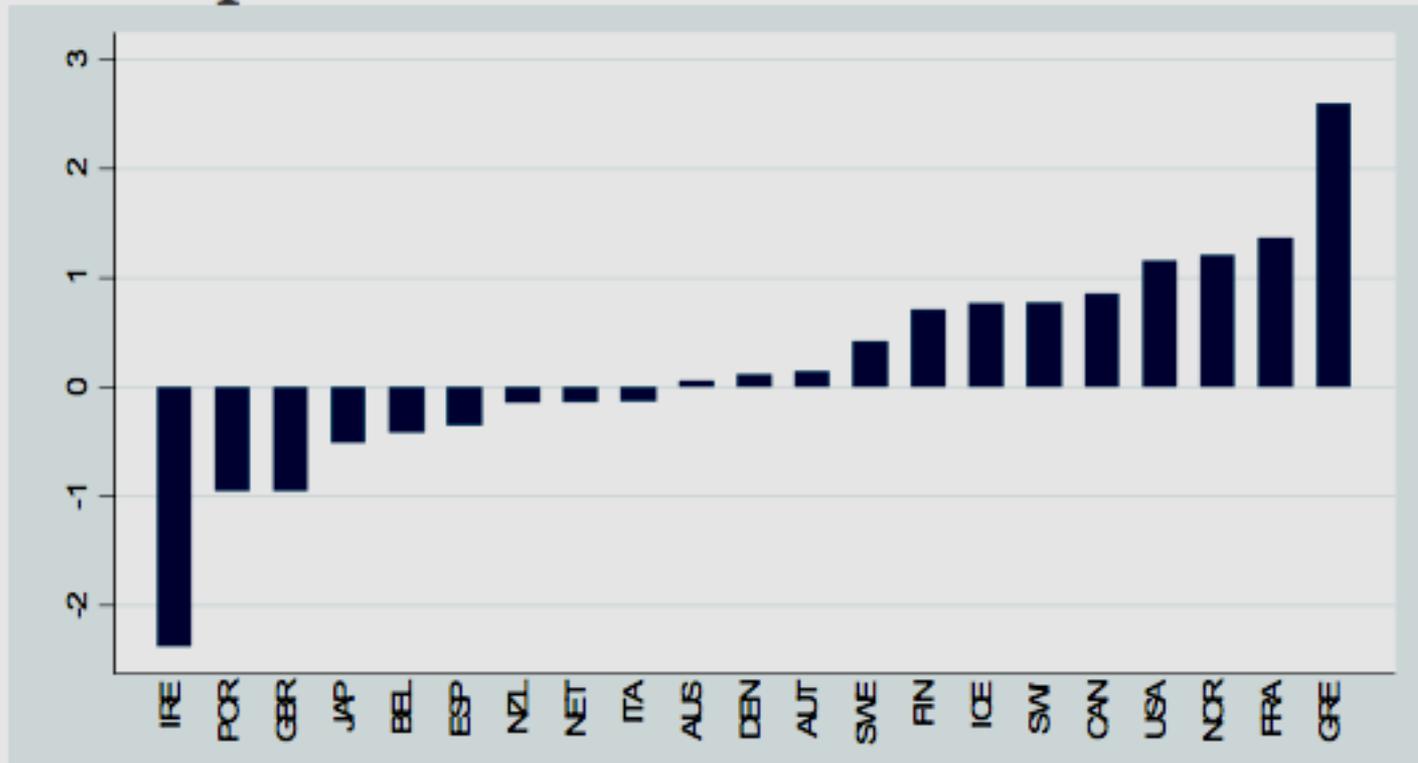
As Mudanças Necessárias

Luís Campos e Cunha

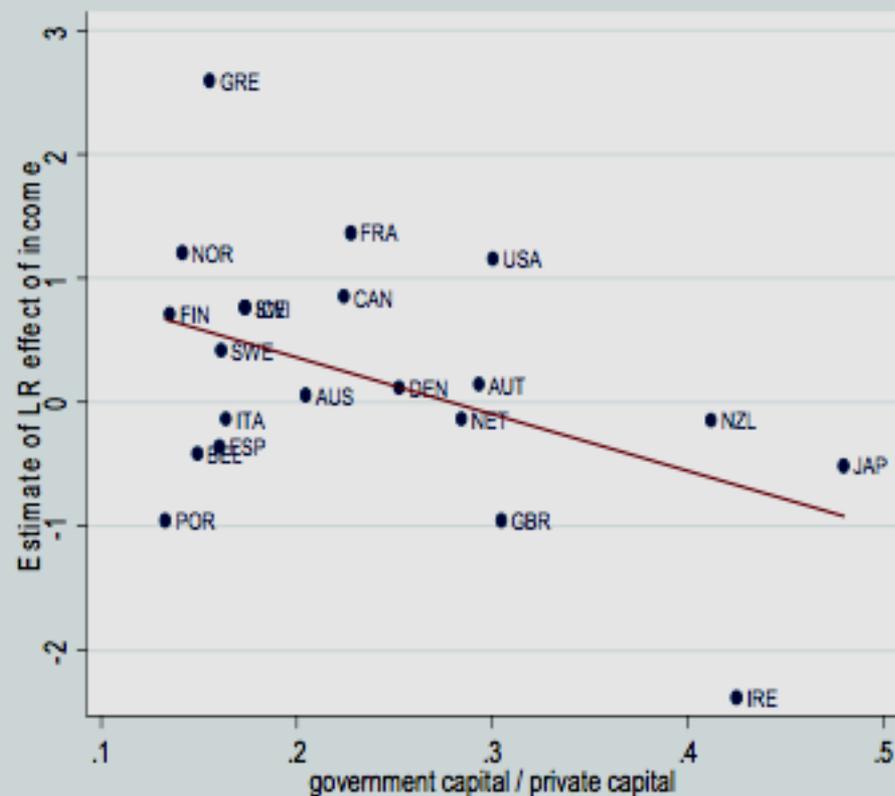
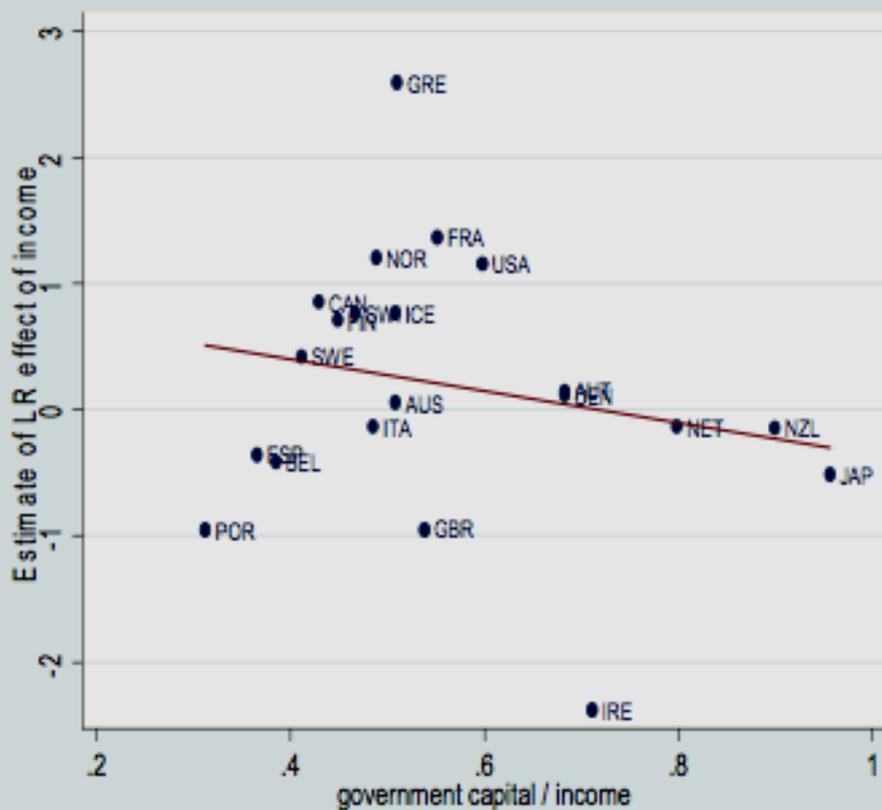
(NovaSBE e SEDES)

12 de Outubro de 2012

Estimated long run impact on output of a shock to public capital



Determinants of long run impact on output (1)



Políticas Alternativas:

1) situação de partida particularmente favorável

- Não temos *sub-prime*;
- situação orçamental;
- preço do imobiliário;
- *governance*;
- País atractivo;
- preços do petróleo e bens alimentares.

2) Como nos queremos apresentar aos investidores internacionais quando a CFI acabar?

Alternativa:

- Objectivos:
- crédito (às empresas e aos bancos)
 - credibilidade do Estado
 - sustentabilidade das FP

Medidas (temporárias e reversíveis)

i) Redução (temporária) de Impostos ?

ii) Aumento (temporário) de Despesa

- pequenos (mas muitos) projectos, em volume e duração
- impacto nacional (geografia)
- rapidez da aplicação
- efeitos iniciais em Portugal (L-intensivos)
- envolvimento das autarquias

Sustentabilidade das F.P. nacionais: cumprir o PEC em 2013

PPP's 0.65% do PIB (1.100M€/1.700M€)

Défice 08 2.80% do PIB (S/ RE)

Dívida 1.00% do PIB (64%-60%)/4 anos

Outras dív. 1.60% do PIB ((11.000M€/1.700M€)/4)

TOTAL 6.05% do PIB
(com mais impostos ou menos despesa)

Economy	Ease of Doing Business Rank a.	Starting a Business	Dealing with Construction Permits	Getting Electricity	Registering Property	Getting Credit	Protecting Investors	Paying Taxes	Trading Across Borders	Enforcing Contracts	Resolving Insolvency
Singapore	1	4	3	5	14	8	3	4	1	12	2
Hong Kong SAR, China	2	5	1	4	57	4	3	3	2	5	16
New Zealand	3	1	2	31	3	4	1	36	27	10	18
United States	4	13	17	17	16	4	5	72	20	7	15
Denmark	5	31	10	13	11	24	29	14	7	32	9

Taiwan, China	25	16	87	3	33	87	79	71	23	88	14
Switzerland	26	85	48	6	14	24	166	12	41	23	43
Lithuania	27	101	47	81	7	48	65	62	26	15	40
Belgium	28	36	51	87	174	48	17	77	36	20	8
France	29	25	30	62	149	45	79	58	24	8	46
Portugal	30	26	97	34	31	126	46	78	26	22	22
Netherlands	31	79	95	67	48	45	111	43	13	28	7

Problemas económicos e financeiros

- 1) *Competitividade* para atrair investimento internacional
- 2) Crise financeira do Estado
- 3) Os problemas acabaram Int'l? nada está garantido
 - houve coordenação na *entrada*, mas pouca coordenação na saída
 - uma proposta de *saída* coordenada: CA & Dívida
 - a) NL, DE, LU, AU, FL
 - b) BL, IRL, SP, CY, ML, SL, SK
 - c) FR, PT, IT, GR

Household saving rates
(gross savings)

	1995	1999	2007
France	15.8	15.1	15.3
Germany	16.6	15.3	16.8
Portugal	13.1	9.8	6.1
Spain	17.5	12.7	10.0
UK	10.3	5.2	2.2

Source: Eurostat (OECD for Spain, for 1995 and 1999)

Identidade Fundamental da Macroeconomia

$$(S - \overline{I}) + (\overline{T} - G) + (\text{Imp} - \text{Exp}) = 0$$



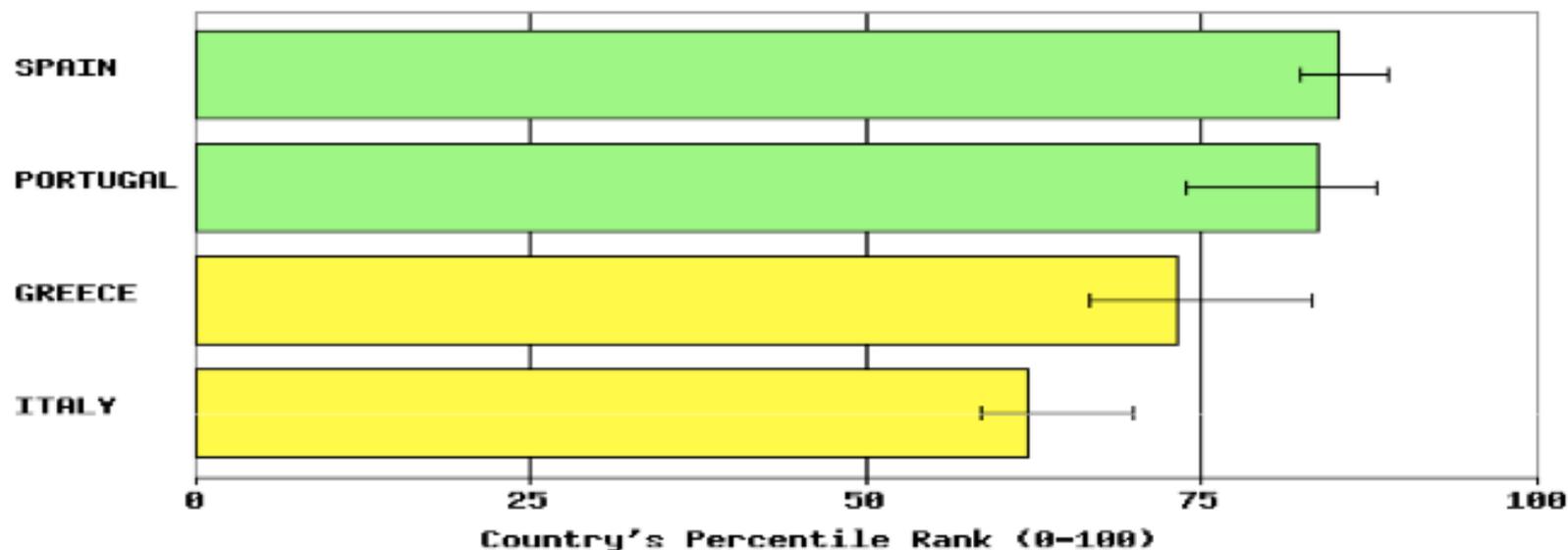
(Sector Privado) + (Sector Público) + (Sector Externo)

1996	2.82	-4.47	1.65	0
1999	-3.55	-2.79	6.34	0
2006	-5.32	-3.94	9.26	0
2008	-7.49	-2.69	10.18	0

Fonte: INE (% PIB)

“+” = capacidade de financiamento; “-” = necessidade de financiamento

Rule of Law (2008)



Source: Kaufmann D., A. Kraay, and M. Mastruzzi 2009: Governance Matters VIII: Governance Indicators for 1996–2008

Note: The governance indicators presented here aggregate the views on the quality of governance provided by a large number of enterprise, citizen and expert survey respondents in industrial and developing countries. These data are gathered from a number of survey institutes, think tanks, non-governmental organizations, and international organizations. The WGI do not reflect the official views of the World Bank, its Executive Directors, or the countries they represent. The WGI are not used by the World Bank Group to allocate resources.



